



## KẾ HOẠCH CHUYỂN GIAO

### Sự Chuẩn Bị cho Một Tương Lai Bền Vững của Phong Trào

*Nguồn: Trình bày bởi anh Trần Ngọc Ánh trong Đại Hội Cursillo Toàn Quốc lần thứ 28 tổ chức tại Đại Học Seattle Tổng Giáo Phận Seattle ngày 18 tháng 8 năm 2018.*

#### Dẫn nhập

Tôi tên là Trần Ngọc Ánh, tham dự khóa cuối tuần năm 1999 tại TGP Boston. Năm 2017 tôi được chọn giữ vai trò là Điều Hợp Viên của Miền 1 ngành tiếng Việt, trước đó tôi có một thời gian khá dài làm Trưởng Trường lãnh đạo và liên tiếp hai nhiệm kỳ làm Trưởng VPĐH Phong trào TGP Boston. Hôm nay tôi được VPĐH Toàn quốc phân công nói rollo “Kế Hoạch Chuyển Giao - Sự chuẩn bị cho một tương lai bền vững của Phong Trào”, cho cộng đồng nói tiếng Việt, cùng lúc với các rollistas khác nói bằng tiếng Anh và Spanish cho cộng đồng của họ. Thật thú vị, khi chúng ta có dịp bổ túc cho nhau trong cùng một thao thức chung của phong trào.

Thưa quý anh chị, thao thức chung đó là gì?

Phong trào Cursillo thân yêu của chúng ta, cũng như bao nhiêu tổ chức kinh doanh, xã hội, văn hóa, tôn giáo cần có những kế hoạch gì ngay hôm nay để có thể luôn sẵn sàng cho các tình huống khi mà các thành viên chủ chốt hết nhiệm kỳ, từ chức, bị ốm bệnh hay bất cứ lý do nào phải nghỉ sinh hoạt? Câu trả lời là hãy chuẩn bị một kế hoạch chuyển giao, vì theo Benjamin Franklin, một nhà thông thái và là một trong những người sáng lập Liên bang Hoa Kỳ thì:

“Thiếu chuẩn bị là bạn đang chuẩn bị thất bại”

(“By failing to prepare, you are preparing to fail.” – Benjamin Franklin)

Kế hoạch chuyển giao giúp phong trào thấu hiểu tiềm năng các thành viên trong Văn phòng Điều hành, trong Trường Lãnh Đạo hiện tại và có kế hoạch mời gọi, phát triển, đào tạo thành viên hiệu quả để luôn sẵn sàng cho việc lấp đầy các vị trí quan trọng còn trống trong phong trào khi cần thiết.

Thế nhưng, trong Bản Tin Trung Ương gửi ra vào tháng 8/2009, quý anh chị có thể đọc thấy đoạn sau đây, "Chúng ta phải thành thật thú nhận rằng hiện đang có tình trạng thiếu thốn thành phần lãnh đạo quyết tâm dấn thân thực sự và hiểu biết sâu sắc về Phong Trào để hăng hái tham gia Trường Lãnh Đạo, phục vụ trong các Văn Phòng Điều Hành PT Cursillo® cấp giáo phận cũng như các Nhóm Phục Vụ Miền. Chúng ta nên trực diện thử thách này với lòng tự tin và ra tay làm việc, vừa cầu nguyện, để thay đổi tình trạng này!"

Vậy kế hoạch chuyển giao là gì? Tham khảo trên Wikipedia mở phần Anh ngữ chúng ta đọc thấy "kế hoạch chuyển giao là một quá trình để xác định và đào tạo các người lãnh đạo mới, những người có thể thay thế các người lãnh đạo kỳ cựu khi họ ra đi, nghỉ hưu hoặc chết" (lặp lại). Nó đòi hỏi phải đào tạo các nhân viên cơ hữu có tiềm năng để điền khuyết các vị trí quan trọng, do đó làm tăng sự sẵn sàng của những người có kinh nghiệm và có năng lực hầu họ được chuẩn bị để sẵn sàng đảm nhận những vai trò này khi cần đến.

Dưới đây là đề nghị bốn bước để thực hiện việc này:

- Xác định những người có tiềm năng lãnh trách nhiệm lớn hơn trong Phong trào;
- Mời người đó tham gia;
- Giúp người đó thăng tiến trong vai trò lãnh đạo;
- Trao trách nhiệm.

### **1) Xác định những người có tiềm năng lãnh trách nhiệm lớn hơn trong Phong trào**

- Trong Môi trường / Mời Chọn khóa sinh cho Khóa Ba Ngày  
Trong Cẩm nang Lãnh đạo, phần Tiền Cursillo và chọn lựa ứng viên, chúng ta đọc thấy. "Tiêu chuẩn lựa chọn phải luôn luôn căn cứ trên hiệu quả dạy men môi trường và các hoàn cảnh của ứng viên". Vì là bạn của ứng viên, chúng ta có thể tìm ra những nhà lãnh đạo tiềm năng cho phong trào. Chúng ta cần phải suy nghĩ điều này là nhiều giáo phận có vẻ tập trung chủ yếu vào việc có khóa cuối tuần hơn là liên kết các tân Cursillistas vào việc sống ngày thứ tư của họ.
- Trong Nhóm thân hữu và Ultreya  
"Mục tiêu tiên quyết của Hậu Cursillo, tức là Hội Nhóm Thân Hữu và Ultreya, là cung cấp phương tiện cho mỗi cá nhân bền chí cố gắng sống đời sống Kitô hữu, làm như men trong bột ngay tại nơi chốn độc đáo mà Chúa đã cấy trồng họ, trên trần thế và tại các môi trường riêng của họ" (Cẩm Nang Lãnh Đạo). Khi một cursillista làm tốt công tác này, thể hiện qua việc chia sẻ đời sống sùng đạo, học đạo và hành đạo trong hội nhóm thân hữu, cũng như tích cực tham gia các sinh hoạt của ultreya, thì họ là một người lãnh đạo Cursillo tiềm năng.
- Trong TLĐ  
Trường Lãnh Đạo là nơi tập hợp tất cả các thành phần lãnh đạo bao gồm các Kitô hữu là những người lãnh đạo trong môi trường sống của họ. Tuy nhiên người lãnh đạo Kitô Giáo là một ơn gọi cá biệt. Trường LD làm nổi bật các cá nhân này vì người lãnh đạo của PT vốn là những người lãnh đạo tự nhiên của Kitô Giáo.

### **2) Mời người đó tham gia**

Trong tất cả các giai đoạn của Cursillo (Tiền, Khóa Ba Ngày và Hậu Cursillo), những cá nhân được chuẩn bị cho vai trò lãnh đạo phong trào. Họ nên được chọn và mời từ một cộng đồng hiện đang có sẵn, trong đó họ đã là những cột sống rồi và có khả năng làm cho Kitô

Giáo trở thành cột sống; để làm dậy men môi trường bằng Phúc Âm. Từ những cộng đồng ấy họ có thể được chọn mời:

- Vào Phong trào
- Vào Nhóm Thân hữu
- Dự Ultreya thường xuyên
- Vào Trường Lãnh Đạo
- Làm Trợ Tá Khóa, Rollista
- Điều hành sinh hoạt Ultreya
- Phụ tá các khối ban trong VPĐH

### 3) Giúp người đó thăng tiến trong vai trò lãnh đạo

- Khuyến khích, cổ vũ  
Sự quan tâm trong tình bạn chân thành, lắng nghe, lời động viên, khen ngợi, thực hiện palanca là những khích lệ cổ vũ hữu hiệu giúp đối tượng thăng tiến trong vai trò là người lãnh đạo của họ.
- Tĩnh tâm  
Thường xuyên tổ chức các buổi tĩnh tâm cho tất cả Cursillistas để tạo cơ hội làm bạn, nhóm lại tình bạn, và đào sâu hơn ba cuộc gặp gỡ với bản thân, với Chúa Kitô và với tha nhân đã được khám phá trong Khóa 3-Ngày Cursillo.
- Hội thảo  
Khuyến khích các lãnh đạo Phong Trào Cursillo Giáo Phận tham dự các buổi Hội thảo Lãnh đạo Cursillo đã được khai triển để sử dụng ở cấp Miền và trong vài trường hợp ở cấp Giáo Phận để thăng tiến và hướng dẫn các lãnh đạo Cursillo đi đúng với mục đích nguyên thủy và thích hợp của Phong Trào Cursillo cấp Giáo Phận, Miền và Quốc Gia.
- Khóa CDC  
Tổ chức khóa Cursillo de Cursillos (CDC) trong giáo phận của bạn là một cách tuyệt vời để mở rộng kiến thức và cam kết của ngày thứ tư. Hội thảo ba ngày này cung cấp một kho tàng kiến thức và kinh nghiệm sống về điều thiết yếu trong tâm lý, mục đích và phương pháp của Phong trào. Lý tưởng là tất cả các thành viên VPĐH và TLĐ đều tham dự và thảo luận về tình trạng của PT tại giáo phận của họ. Dĩ nhiên chúng ta cũng cần mời gọi các cursillistas khác là những người có thể sẽ trở thành những người lãnh đạo của phong trào.
- Tham dự Đại hội Miền và Quốc gia  
Mỗi năm, phong trào quốc gia tổ chức một đại hội toàn quốc thường là tại một trường đại học công giáo nổi tiếng trên toàn quốc (mỗi năm tại một trường khác nhau). Trong khi đó, các Miền cũng tổ chức đại hội Miền một năm hai lần thường là vào Mùa Xuân và Mùa Thu. Đây là những cơ hội quý báu cho các nhà lãnh đạo phong trào từ nhiều giáo phận khác nhau, từ nhiều ngôn ngữ khác nhau gặp gỡ, trao đổi và học hỏi nhau các kinh nghiệm hoạt động, và nhất là cùng nhau gặp gỡ Chúa Kitô Thầy Chí Thánh trong tinh thần “một tay nắm lấy Chúa, một tay nắm lấy anh

chị em”. Chúng tôi đề nghị các TLD, các VPĐH giáo phận khuyến khích và tạo cơ hội cho các thành viên của mình được tham dự các đại hội này.

- Quyển Sách thực tiễn và thẳng thắn nhứt về lãnh đạo Phong trào Cursillo là cuốn “Những Người Môn Đệ Chúa Sai Đi” (Whom Shall I Send?) của Linh Mục Frank S. Salmani.” Tôi muốn khuyến khích các bạn sử dụng cuốn sách này trong Trường Lãnh đạo của các bạn - có thể là 1, 2 hoặc 3 lần. Việc tham gia làm người lãnh đạo Cursillo là một ơn gọi – lời mời gọi đến từ Thiên Chúa.

#### **4) Trao trách nhiệm**

Điều đầu tiên mà nhà lãnh đạo cần làm là loại bỏ mọi tham vọng và ham muốn quyền lực. Là những người lãnh đạo Cursillo, chúng ta phải quan tâm đến việc duy trì cái gì là đúng và không quan tâm đến việc duy trì vị thế của chúng ta. Người ta không nên quan tâm đến việc kiểm soát, mà là về phục vụ, trách nhiệm và minh bạch. Trong Phong trào Cursillo, Trường Phong trào, Linh hướng, các thành viên Văn phòng Điều hành được kêu gọi để đứng vững trên sự thật, cho dù đó có đe dọa đến "vị thế" của mình hay không. Tất cả các Cursillistas đều có vai trò quan trọng, mang Chúa Kitô đến cho người khác, bất kể danh hiệu chính thức của họ có thể có hay không. Trong Cẩm Nang Lãnh Đạo cũng như Nội Quy Điều Hành đều có các quy định về nhiệm kỳ. Đây là một điểm tích cực trong sinh hoạt của phong trào Cursillo chúng ta. Các phong trào giáo phận cần có nội quy sinh hoạt và tổ chức các kỳ bầu cử VPĐH theo đúng nội quy của mình. Nhưng không phải chỉ là những trách vụ theo nội quy, mà còn mời các cursillistas chia sẻ chứng nhân trong ultreya, làm trợ tá trong khóa cuối tuần, hay trình bày một rollo trong khóa hội thảo, v.v...

#### **Kết luận**

Thưa quý anh chị,

Tôi xin nhắc lại một đoạn văn mà tôi đã nói đến trong phần dẫn nhập, đó là đoạn trích trong Bản Tin Trung Ương gởi ra vào tháng 8/2009: "Chúng ta phải thành thật thú nhận rằng hiện đang có tình trạng thiếu thốn thành phần lãnh đạo quyết tâm dấn thân thực sự và hiểu biết sâu sắc về Phong Trào để hăng hái tham gia Trường Lãnh Đạo, phục vụ trong các Văn Phòng Điều Hành PT Cursillo@cấp giáo phận cũng như các Nhóm Phục Vụ Miền. Chúng ta nên trực diện thử thách này với lòng tự tin và ra tay làm việc, vừa cầu nguyện, để thay đổi tình trạng này!

Chúng ta cần các nhà lãnh đạo ở tất cả các cấp độ trong phong trào của chúng ta (Trường Lãnh Đạo, Văn phòng Điều hành và Nhóm Phục Vụ Miền v.v...) để bảo vệ toàn vẹn và tính xác thực của Phong Trào Cursillo bằng cách gìn giữ và cố võ Đặc Sủng Căn Bản. “loan truyền tin vui nhứt của thực tại khả quan nhứt, đó là Thiên Chúa trong Chúa Kitô yêu thương chúng ta. Được truyền đạt bằng phương tiện hữu hiệu nhứt, đó là tình bạn.”

Chúa Giêsu đã có một kế hoạch chuyển giao tuyệt vời, khi Ngài truyền lệnh cho những người theo Ngài trong Mathew 28:19, "Vậy anh em hãy đi và làm cho muôn dân trở thành môn đệ." Họ được khuyến khích đi loan báo Tin Mừng và giúp người khác truyền bá thông điệp này. Qua Bí tích Rửa Tội, chúng ta được kêu gọi làm như vậy. Cursillo khuyến khích chúng ta chia sẻ Tin Mừng rằng Thiên Chúa yêu thương chúng ta bằng cách kết bạn, là bạn và đưa bạn đến với Chúa Kitô. Tất cả chúng ta đều được kêu gọi sống Ngày Thứ Tư của mình, tuy nhiên một số người được kêu gọi trở thành các nhà lãnh đạo Cursillo. Thông qua lời cầu nguyện, chúng ta nhận ra những gì Thiên Chúa muốn chúng ta trở thành. Chỉ cần suy nghĩ về điều này - Chúa Giêsu đã kêu gọi một số ngư dân bình thường theo Ngài và trở thành môn đệ của Ngài. Những người bình thường này đã làm những việc phi thường trong danh Đức Chúa Giêsu. Bạn sẽ nhận diện và kêu gọi ai trong giáo phận của bạn để đóng vai trò lãnh đạo trong Phong trào Cursillo? Mỗi cán bộ phong trào chúng ta, mỗi TLĐ, mỗi VPĐH chúng ta hãy lập một kế hoạch chuyển giao và cầu nguyện trong tinh thần "Hãy để Chúa dẫn dắt bạn, thì bạn có thể dẫn dắt người khác."

“Lập kế hoạch là đưa tương lai vào hiện tại để bạn có thể làm điều gì đó về ngày mai ngay bây giờ.” (Planning is bringing the future into the present so that you can do something about it now.) - Alan Lakein

De Colores!

## **Tài Liệu Tham Khảo**

Cecelia Hamilton, *Succession Planning*

Cẩm Nang Lãnh Đạo 2006

Nội Quy Điều Hành 2017

Bản Tin Trung Ương – tháng 8/2009

Bản Tin Trung Ương – tháng 10/2009

Bản Tin Trung Ương – tháng 6/2014

Succession planning – Wikipedia

Profiles International Sea Bloc, imagine great people

Alan Lakein, *How to Get Control of Your Time and Your Life*

John R. Wood, *Dynamic Catholic*